



**Prof. Dr. W. Hoffmann,**  
Wirtschaftsuniv. Wien

## Experten FORUM

### Bedeutung der effektiven Rollenteilung zwischen Vorstand und Aufsichtsrat

**A**ktuelle unternehmerische Herausforderungen der ÖBIB-Beteiligungen OMV und Telekom Austria verdeutlichen, wie wichtig das vertrauensvolle Zusammenspiel zwischen Vorstand und Aufsichtsrat für eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung ist. In beiden Fällen wurden schwierige Marktsi-

tuationen und technologische Veränderungen in ihrer negativen Wirkung auf die Unternehmen durch die Vertrauenskrise in Führung und Aufsicht gefährlich verschärft. Erst mit personeller Neuordnung in Aufsichtsgremien und Führungsteams beider Unternehmen und der dadurch möglichen Bewälti-

gung der Vertrauenskrise konnte der Weg für eine strategische und organisatorische Neuausrichtung der OMV und der Telekom Austria geebnet werden. Beides zeigt eindrucksvoll, wie wichtig ein handlungsfähiger Vorstand und ein seine Rolle als Ratgeber und Kontrolle energisch ausübender Aufsichtsrat in

ihrer wechselseitigen Ergänzung gerade für die Bewältigung von Unternehmenskrisen sind. Dabei ist die „richtige“ Aufgaben- und Rollenverteilung zwischen exekutiver Führung und Aufsichtsrat nicht unumstritten. Der Aufsichtsrats-tag am 25. Februar an der WU widmet sich diesem Thema.